



وزارة
التعليم
والتعليم
الجامعي

تقرير الإدارة التنفيذية الخطة الاستراتيجية الأولى

١٤٣٧هـ - ١٤٤١هـ

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الفهرس

الصفحة	المحتوى
٤	ملخص التقرير
0	مجالس العمل والاهداف الاستراتيجية
٦	خدمات وبرامج في ارقام
11	نتائج الوقف المالية
12	منطلقات للخطة القادمة
13	الخاتمة

ملخص التقرير:

قام فريق العمل التنفيذي بجمع واعداد هذا التقرير الخاص بنتائج ومنجزات وقف الخيرات بمكة المكرمة، خلال السنوات الخمس الماضية من عام ١٤٣٧هـ إلى ١٤٤١هـ، بناء على مجالات واهداف الخطة الاستراتيجية الأولى، ويوضح التقرير أرقاما اجمالية عن اعداد الخدمات والبرامج والمستفيدين ونتائج الوقف المالية ومقترح مرتكزات اهداف وتطلعات الوقف في الخطة الاستراتيجية القادمة.



مجالات العمل وأهداف الخطة الاستراتيجية الأولى:

الأهداف الاستراتيجية	مجالات العمل
تقديم خدمات متنوعة لـ ٦,0٠٠ مستفيد في مكة المكرمة	التسويق والخدمات
تعريف الجماعة في مكة المكرمة بأهداف وخدمات الوقف	
تأمين أوقاف بقيمة ٢٠ مليون ريال وربع لا يقل عن ١0 % سنويا	تنمية الموارد المالية
جمع إيرادات بقيمة ٥١٠ آلاف ريال سنويا	تطوير فريق العمل
استقطاب الكفاءات المميزة وتدريبها وتطويرها والمحافظة عليها	
تنظيم العمل وفق أفضل المعايير العالمية في التميز المؤسسي	الأنظمة والتشريعات



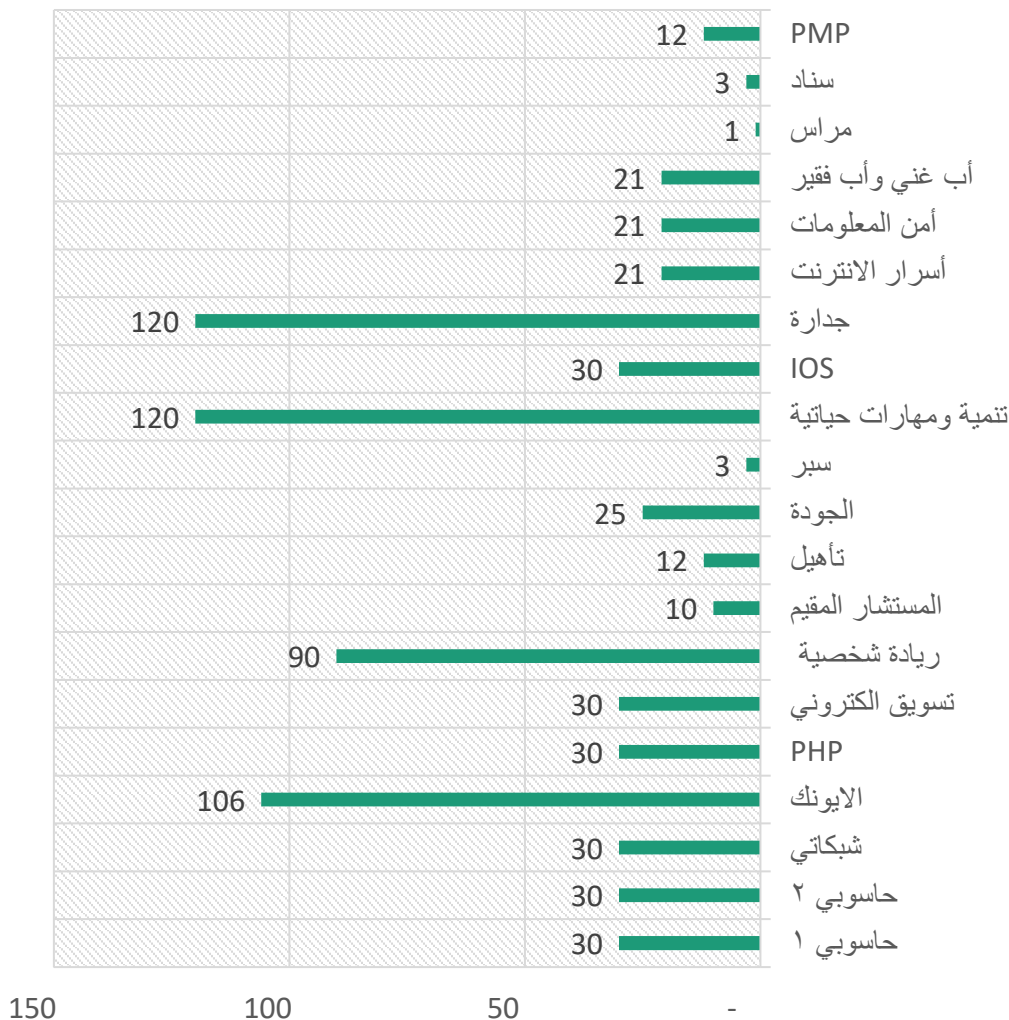
خدمات وبرامج الوقف:

الخدمات التنموية:



استفاد من خدمات الوقف التنموية عدد **٧٤٠** مستفيدا خلال فترة تنفيذ الخطة الاستراتيجية الاولى، واستند تنفيذ البرنامج على تقديم برامج تنموية مميزة تركز على اكساب المستفيد القدرات والممكنات اللازمة لبدء حياة كريمة.

الخدمات التنموية



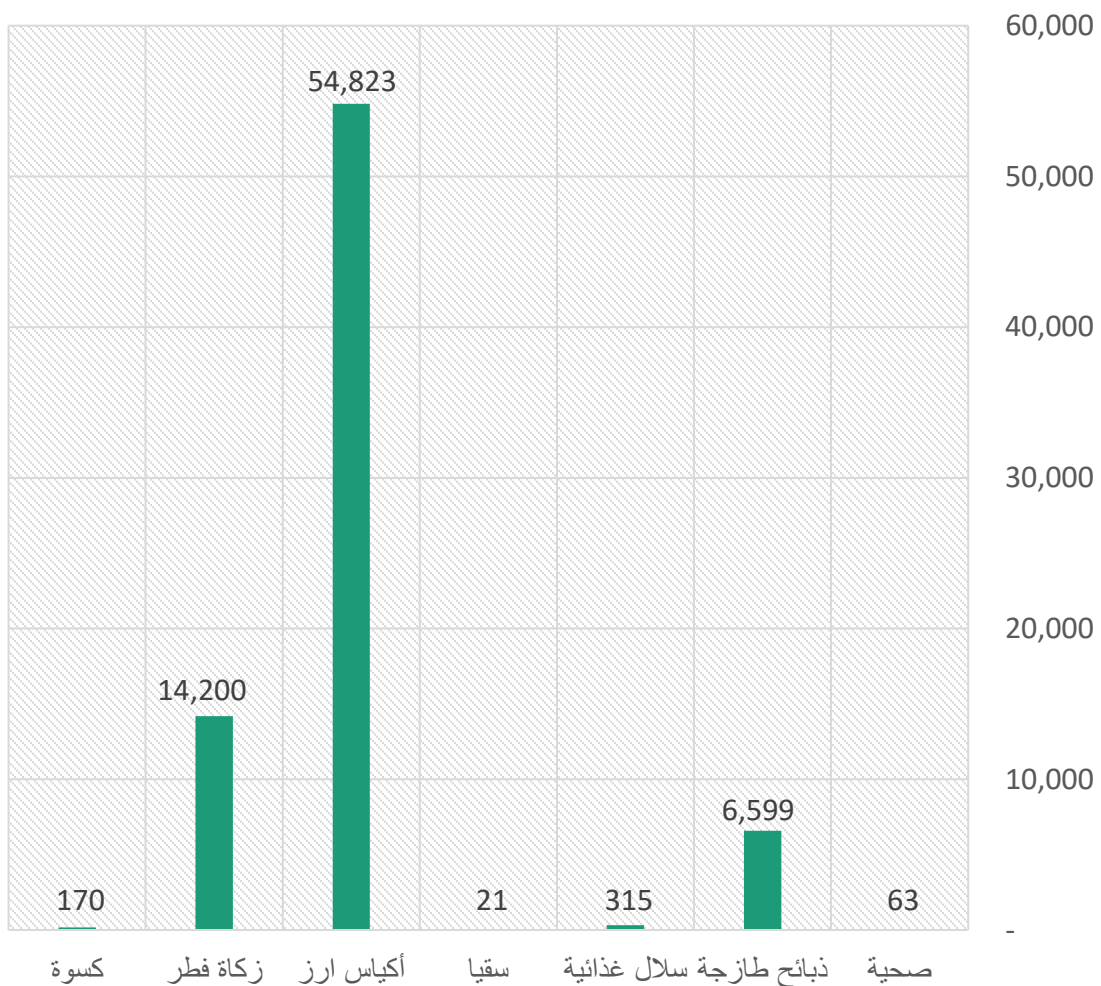
خدمات وبرامج الوقف:

الخدمات الاغاثية:



استفاد من خدمات الوقف الإغاثية آلاف الاسر على مدار فترة تنفيذ الخطة الاستراتيجية الأولى وبلغ عدد الخدمات المقدمة **٧٦,١٩١** خدمة، واستند تنفيذ الخدمات على الاستفادة من التحالفات التي تمت مع شركاء الوقف والتي لامست احتياجات الاسر وغطت جزءاً مهماً من احتياجاتهم الاساسية.

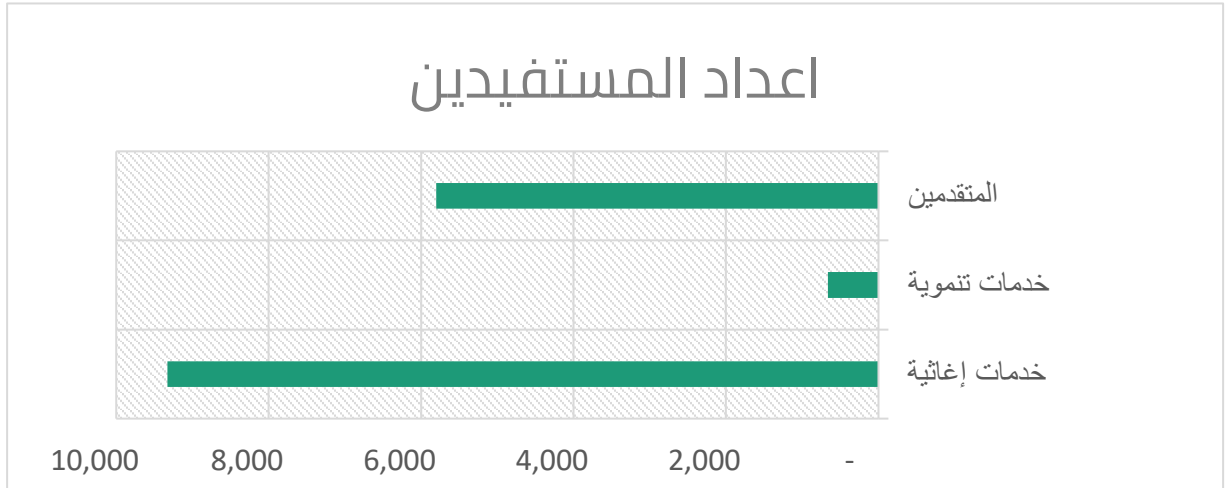
الخدمات الاغاثية





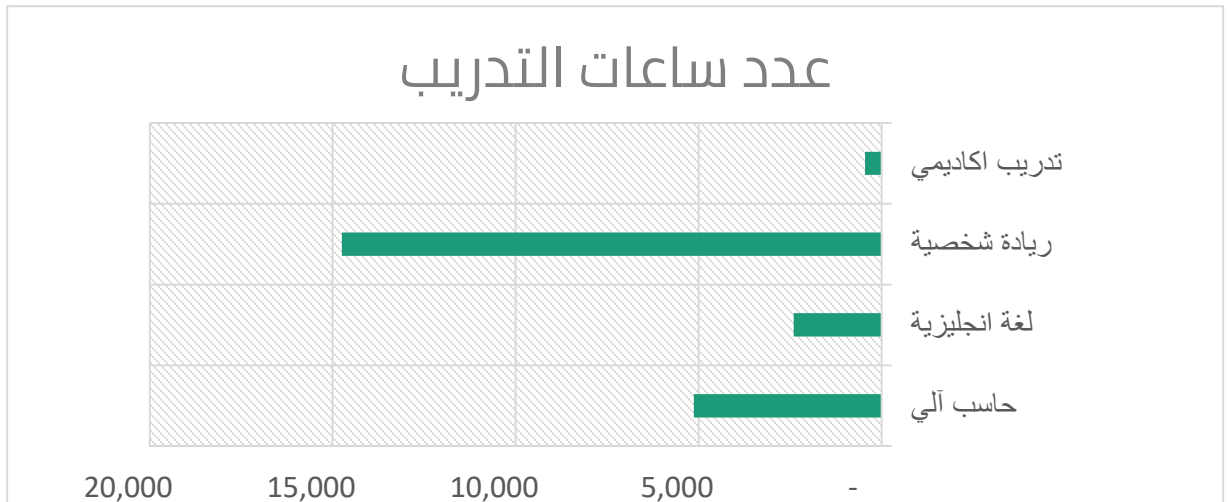
اعداد المستفيدين:

تقدم للاستفادة من خدمات الوقف التنموية والاغاثية الاف, وتمت المفاضلة بالخدمات التنموية بناء على معايير كل خدمة, وبالنسبة للخدمات الاغاثية تم تقديم الخدمة حسب الاحتياج وبموجب معايير الجهات الداعمة والمتحالفة مع الوقف.



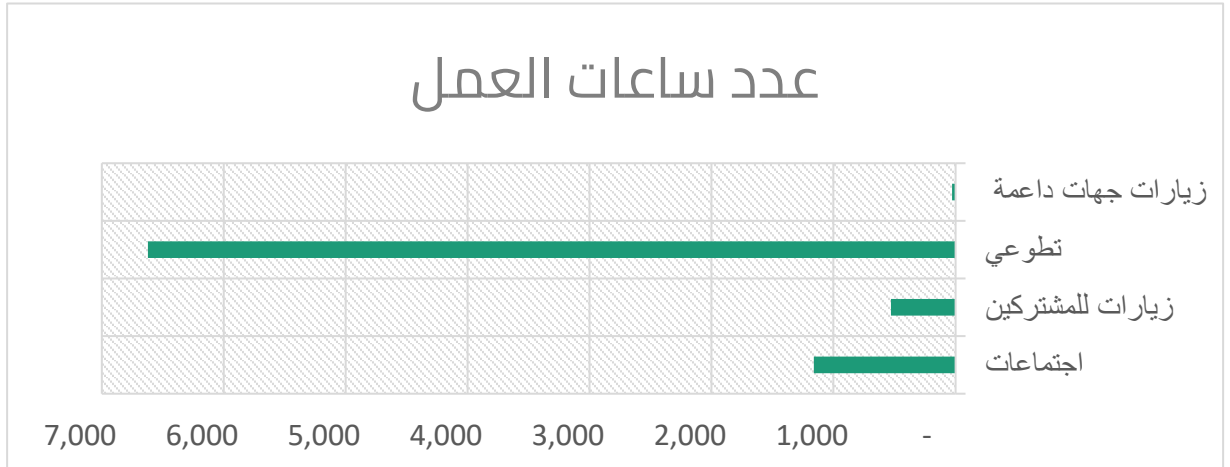
ساعات التدريب التنموية:

بلغ عدد الساعات التدريب التنموية التي ساهم بها الوقف **٢٢,٧٣٢** ساعة, تغطي جوانب مهمة وأساسية لاكتساب المهارات اللازمة والمتوافقة مع برامج وخدمات الوقف التنموية.



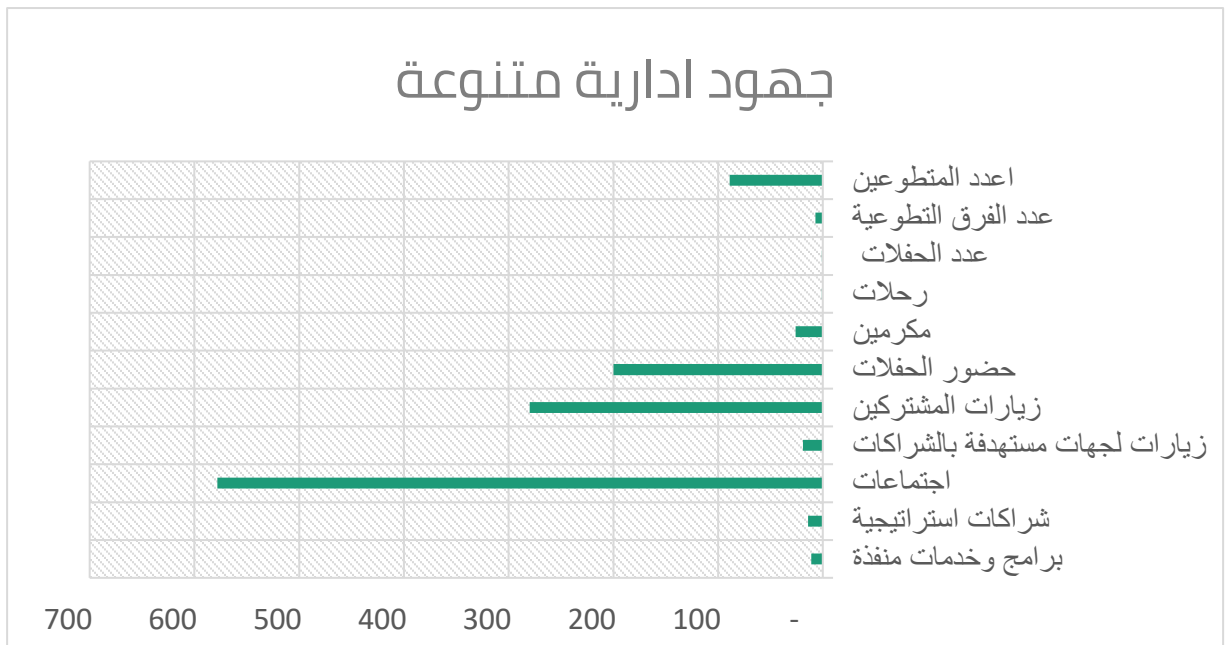
ساعات الإنجاز:

ساهم العشرات من المتطوعين وفريق العمل التنفيذي في تحقيق اهداف الوقف عبر الاف الساعات من العطاء والانجاز.



جهود داعمة:

قام فريق العمل بعد جهود إدارية وفنية تتضمن برامج وأنشطة داعمة لتحقيق اهداف وتطلعات الوقف.

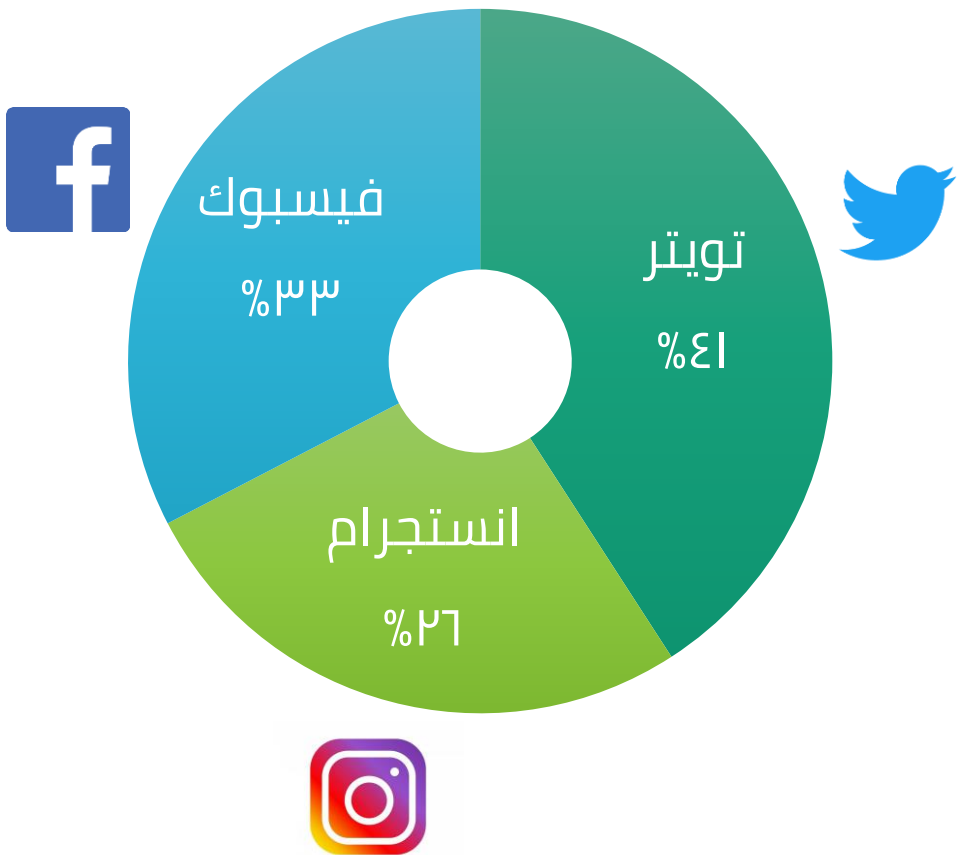


النشر بمواقع التواصل



حرص الوقف على بناء حلقات اتصال متنوعة مع جمهور الوقف عبر النشر في وسائل التواصل الاجتماعي

النشر بمواقع التواصل الاجتماعي



نتائج الوقف المالية:

- تم الحصول على صكي وقفية وقف عقاري ووقف محفظة استثمارية.
- بلغت إيرادات الوقف المالية مبلغ فعلي وقدره حوالي **1.5** مليون ريال مقارنة بالمخطط مبلغ **4.3** مليون ريال، وبنسبة حوالي **30%** من المخطط.
- اعتمد الوقف على نظام الاشتراكات والهبات والتي بلغت مبلغ وقدره حوالي **1.24** مليون ريال، والتي ساهمت بنصيب مميز من الداعمين، ولكن لم تكن هذه الإيرادات قادرة على توفير القدر الكافي لتحقيق كافة اهداف وتطلعات الوقف.
- ترتب على عدم تحقيق المستهدفات المالية المخططة للوقف وجود عجوزات مالية للوقف بمبالغ حوالي **478** ألف ريال، حيث بلغت إيرادات الوقف مبلغ وقدره حوالي **1,004** ألف ريال ومصروفات الوقف مبلغ وقدره حوالي **1,982** ألف ريال.
- المستجدات التي طرأت على النطاق الاقتصادي المحلي والمتغيرات التي حصلت على النطاق الاجتماعي والتي اثرت في مداخل المؤسسات والافراد مما انعكس سلبا على التدفقات النقدية للوقف وساهم ذلك في توسيع الفجوة بين الفعلي والمخطط.
- الطبيعة التنظيمية للوقف والتي تمنع الوقف من جمع التبرعات ساهمت في منع الوقف من الاستفادة من جمع التبرعات والاعلان عن أي حملات لدعم برامج وخدمات الوقف.
- جزء كبير من خطة بناء الأصول الوقفية يتشمل في الحصول على اوقاف بقيمة **20** مليون ريال والتي تستدعي بالضرورة الإعلان عن الأوقاف وجمع التبرعات.
- تم اجراء أكثر من محاولة حثيثة لتأسيس جمعيات تابعة للوقف ولكن لم يتم الحصول على الموافقة والتراخيص النظامية، حيث ان النظام يتيح للجمعيات جمع التبرعات وفق آليات محددة والتي كان ستستهم بشكل بناء في تحقيق اهداف الوقف.

منطلقات الوقف للخطة القادمة:

يسعى الوقف لبناء خطة جديدة قادمة تتمحور حول عدة منطلقات:



التركيز على الاستثمار وبناء
مشاريع استثمارية



الاستمرار في تقديم
الخدمات التنموية والاغاثية.



التركز على جوانب الاتصال
المؤسسي مع كافة
المعنيين



التركيز على بناء فريق
تنفيذي وتطوعي متميز

خَتَامًا

نرجو من الله العلي القدير ان يجري كل من ساهم ودعم الوقف بدعوة او مشورة أو مال ونسأل الله له تمام الأجر والمثوبة، وأن يكتب له ولنا التوفيق والسداد في الدارين.

شاكرين حسن تعاونكم وتقبلوا تحياتنا,,,

